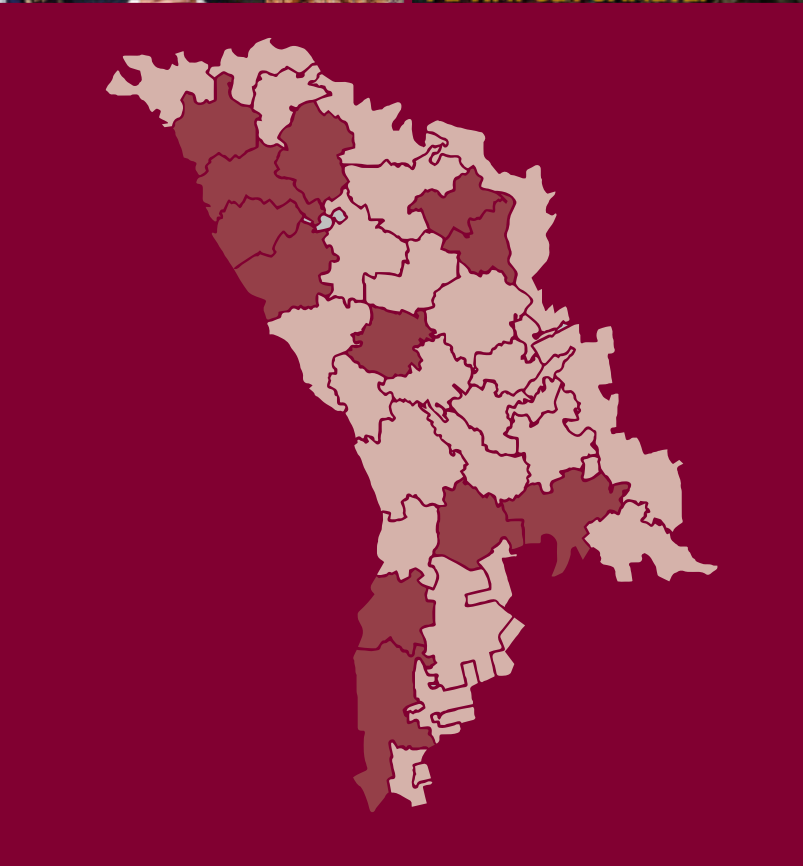
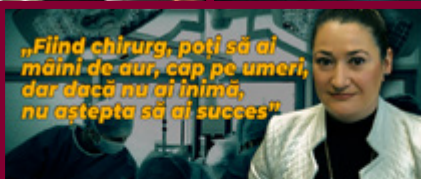
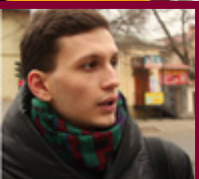
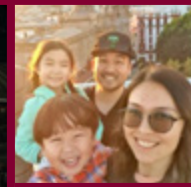


# RAPORT DE ACTIVITATE 2023



WWW.ZDG.MD  
E-MAIL: ZDG.REDACTIA@GMAIL.COM





# ZdG. Raport de activitate pentru anul 2023

## Cuprins:

<b>I. Comunitatea ZdG .....</b>	<b>4</b>
Primul argument al libertății.....	4
Comunitatea ZdG în cifre. Cititori de top .....	5
<b>II. Jurnalismul ZdG .....</b>	<b>7</b>
În 2023 am dat prioritate temelor de la cititori. În 2024 lansăm produse noi și mărim viteza.....	7
Investigații și reportaje care schimbă societatea.....	8
Impact ZdG.....	10
Tot mai mulți cititori: din România, Ucraina și din lumea mare.....	11
ZdG, din raion în raion .....	12
Scrisorile oamenilor devin articole de impact .....	12
<b>III. Echipa ZdG .....</b>	<b>13</b>
ZdG – premiat, acasă și în lume.....	13
Reporterii ZdG împart experiențe și învață.....	16
<b>IV. ZdG off-line.....</b>	<b>19</b>
Evenimente, vizite și întâmplări care ne-au inspirat .....	19
Echipa ZdG la înălțime .....	23
ZdG și comunitățile de afaceri .....	24
<b>V. Crize și soluții .....</b>	<b>25</b>
Provocări: atacuri, procese judiciare, abuzuri, intimidări.....	25
<b>VI. Sprijin .....</b>	<b>28</b>
Sprijin pentru ZdG: surse financiare și parteneriate.....	28
<b>VII. ZdG continuă.....</b>	<b>31</b>
(De)scriem viitorul: ce urmează după 20 de ani?.....	31
Mesaj pentru oamenii responsabili: Dacă vă pasă de interesul public, să-l servim împreună! .....	32



**zdg**

**RAPORT  
DE ACTIVITATE  
2023**



# 1. Comunitatea ZdG



## Primul argument al libertății



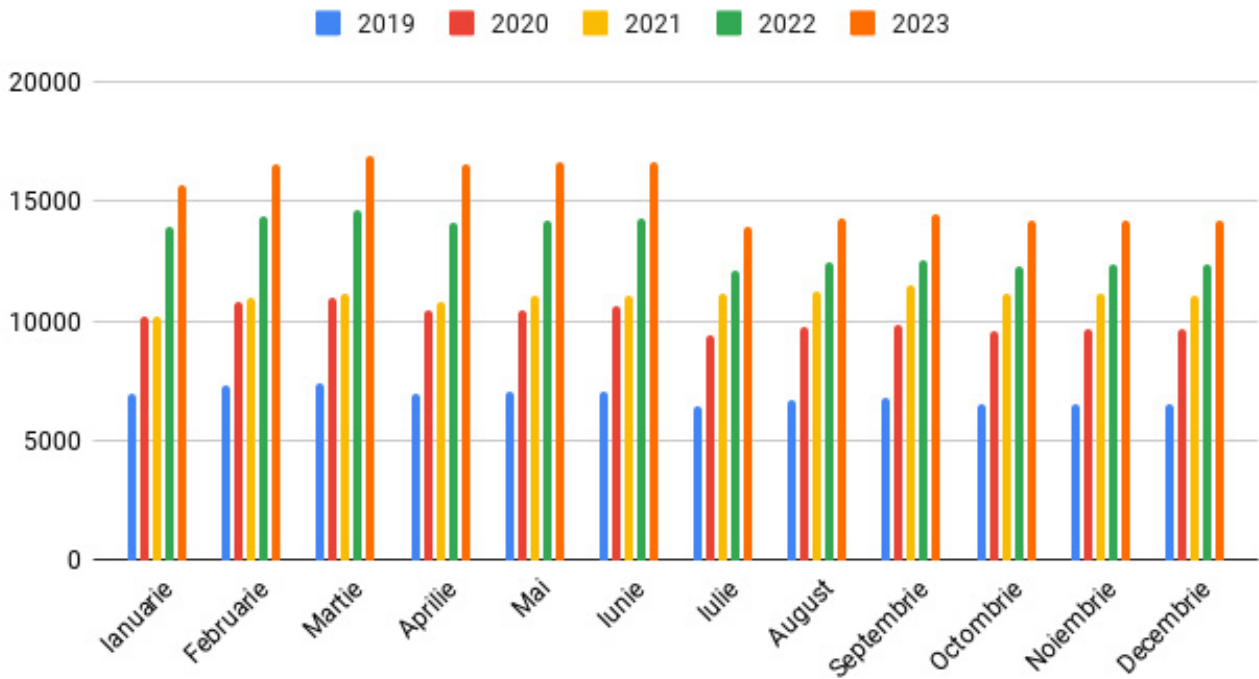
Alina Radu, manageră:

*De ziua Libertății Presei, facem mereu totaluri. Privim înapoi și evaluăm libertatea ca pe o formă de responsabilitate și implicare. Chiar dacă libertatea de expresie e tot mai multă, spațiul informațional se aseamănă cu un câmp de luptă – plin de oameni răniți de manipulare, dezinformare, dezamăgiri și neîncredere. Ne-am asumat misiunea să investigăm, să verificăm și cei 20 de ani de muncă, curaj și perseverență ai echipei au adus cel mai râvnit rezultat – o comunitate de cititori în creștere constantă, care în 2023 ne-a adus în topul consumatorilor de informații pe câteva platforme. Acesta este primul argument că de jurnalismul ZdG este nevoie și că la noi cititorii își găsesc libertatea de a gândi, de a se informa, de a lua propriile decizii care susțin binele comun.*

# Comunitatea ZdG în cifre.

## Cititori de top

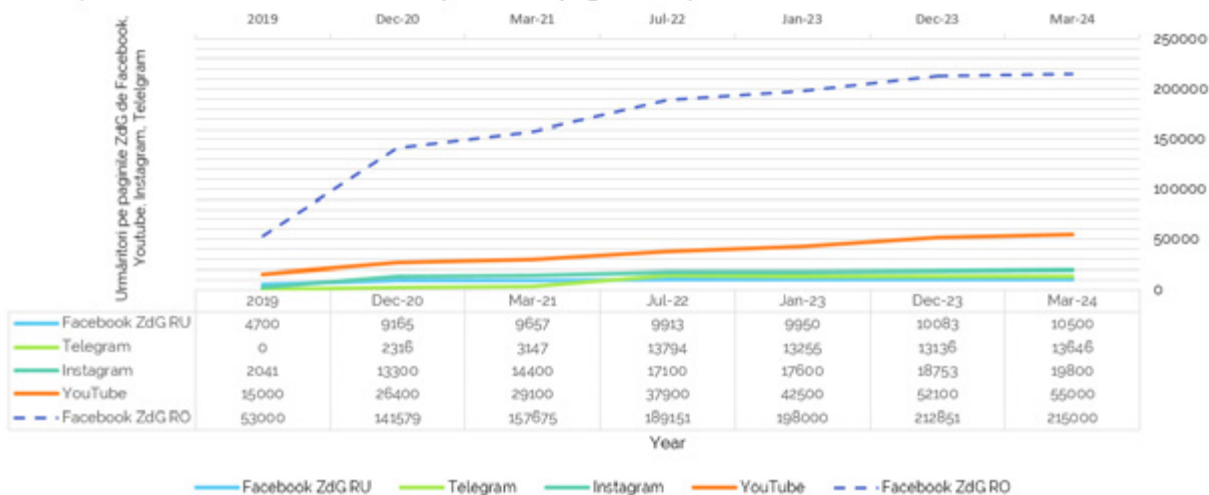
### Evoluția numărului de abonați la ZdG în perioada 2019-2023



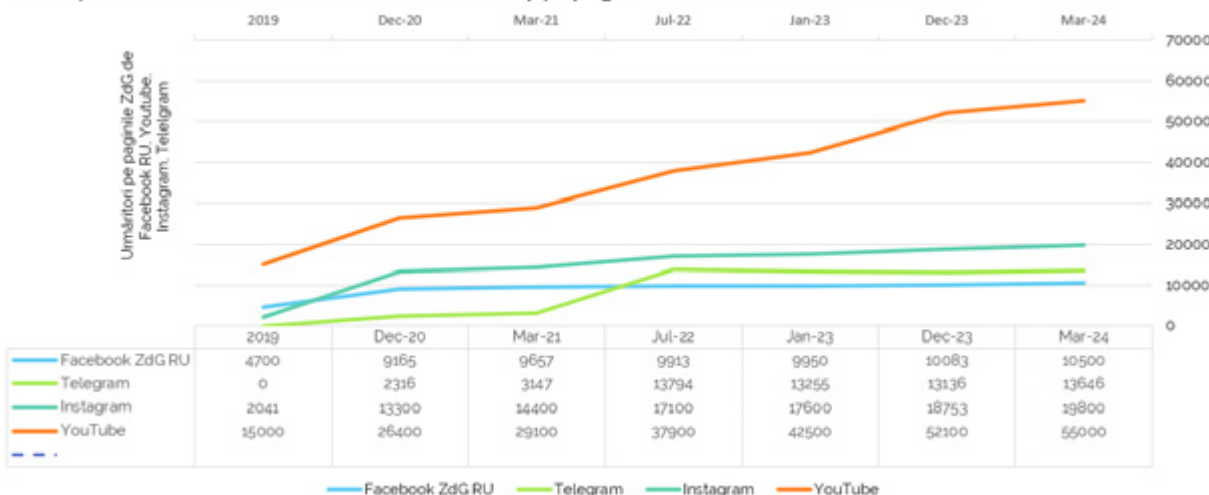
În 2023, ZdG a fost **cel mai abonat ziar din R. Moldova**. Potrivit unui sondaj național realizat de Magenta Consulting la solicitarea Internews, în ceea ce privește știrile politice și evenimentele din țară, ZdG este **cel mai de încredere** în rândul populației care citește ziare măcar o dată la două săptămâni (28% în 2022, cu o creștere de 15% față de sondajul similar din 2020). În 2023 am avut un tiraj mediu lunar de 15 346 de exemplare, acesta fiind **cel mai mare tiraj mediu lunar din istoria noastră de 19 ani**. Remarcăm și faptul că ZdG, ediția tipărită, a depășit ca tiraj edițiile de limbă rusă ale ziarelor elaborate la Moscova, aceasta fiind dovada că cetățenii Moldovei preferă să aboneze un ziar de investigații, făcându-și alegerea în favoarea informării calitative.



### Evoluția numărului de urmăritori ai ZdG pe diverse pagini de rețele sociale



### Evoluția numărului de urmăritori ai ZdG cu excepția paginii de Facebook în limba română



ZdG s-a menținut în top 10 cele mai accesate pagini web din Moldova (top 5 printre cele mai accesate pagini de media). Totodată, suntem singura echipă de investigații în acest top.

Ziarul de Gardă are o comunitate în creștere pe rețelele sociale. În martie 2023 ne-am bucurat ca niciodată de creșterea canalului nostru de Youtube. Videourile publicate în martie au adunat în total peste 1 milion de vizualizări, iar emisiunea „Săptămâna de Gardă” – o sinteză a celor mai importante evenimente ale săptămânii, devine tot mai populară. Mulțumim celor care ne vizionează constant, confirmând faptul că facem lucruri ce contează. Sinteza săptămânală apare sâmbătă dimineața la ora 11:00 pe [youtube ZdG](https://www.youtube.com/channel/UC...).

În 2023 ne-am bucurat de o creștere cu 544% (reach) a paginii noastre de Instagram și de o creștere cu 100% a reach-ului organic pe facebook.



**VIDEO** Ce au descoperit audierii străini în legătură cu datoria Moldovagaz față de Gazprom. Avertizarea IGP pentru șoferi și urmările anchetei în cazul atacului armat de la aeroport | Săptămâna de Gardă

SINTEZA SĂPTĂMÂNII: 9 Sept. 2023



**VIDEO** Detalii despre accidentul comis de o polițistă beată la Sângera, încă doi candidați pentru Primăria Chișinău și cum și-a schimbat ministrul Agriculturii declarațiile despre posibilitatea interzicerii cultivării porumbului în sudul țării | Săptămâna de Gardă

SINTEZA SĂPTĂMÂNII: 2 Sept. 2023



**VIDEO** Cum vor avea loc schimbările valutare în R. Moldova. Noutăți din justiție, plecarea diplomaților ruși și reacții de la Moscova | Săptămâna de Gardă

SINTEZA SĂPTĂMÂNII: 19 Aug. 2023



**VIDEO** Amenințări de la Moscova, antene pe acoperișul Ambasadei Rusiei de la Chișinău, Platon, condamnat la închisoare în Laundromat și 19 ani de ZdG | Săptămâna de Gardă

SINTEZA SĂPTĂMÂNII: 29 Iul. 2023

## 2. Jurnalismul ZdG



**În 2023 am dat prioritate temelor de la cititori.  
În 2024 lansăm produse noi și mărim viteza**

Victor Moșneag, redactor-șef:



În 2023 am mers în raioanele cu cei mai mulți abonați și am dat prioritate temelor venite de la cititori. În 2024 am conștientizat că, mai ales în perioada pe care o trăim, cu multă, foarte multă dezinformare, cu informații rupte din context, cu manipulări de tot soiul, informația de actualitate publicată rapid și într-o formă ușor de digerat este mai necesară ca oricând, așa că punem accent anume pe ea. Dar nu uităm de investigațiile la subiecte care contează și de personajele toxice care doresc să mențină R. Moldova în trecut. Totodată, pentru că este foarte multă informație, am ales să explicăm cititorilor ZdG cele mai importante subiecte din spațiul public într-un limbaj simplu.

# Investigații și reportaje care schimbă societatea

În 2023 am scris despre corupție, accidente, crime și încălcări ale drepturilor omului, reforma justiției, recuperarea banilor furați, încălcări privind mediul ambiant.



În topul celor mai citite investigații din 2023 au fost istoriile despre abuzurile în raport cu drepturile omului. Una dintre cele mai citite [anchete](#) ale ZdG cuprinde articolele despre Dragomir Popovici, autorul accidentului de pe bd. Decebal din seara zilei de 24 iulie, în urma căruia a decedat o mamă de 29 de ani. ZdG a descoperit că înainte de accidentarea fatală a acestei femei, Dragomir fusese implicat într-o serie de alte accidente. Numele lui figurează în mai multe dosare penale după ce a fost prins în stare de ebrietate la volan. În urma acestor anchete ale ZdG, societatea și mass-media au urmărit cursul anchetei, a procesului și Dragomir a fost condamnat.

În topul celor mai citite [reportaje](#) ale ZdG din 2023 sunt istoriile despre copii și pericolele la care sunt supuși aceștia, despre persoane aflate în dificultate. Citorii au urmărit cel mai mult cazul decesului copilului de trei ani al unui profesor american, detaliile privind costul unei înmormântări, modul în care oamenii care au achitat pentru procurarea apartamentelor riscă să rămână și fără ele și fără bani, cronologia decesului





unui copil de doi ani diagnosticat cu o formă de cancer și istoria unei bunici care, la mai bine de patru ani de la decesul nepoatei sale, încearcă să facă dreptate în cazul morții fetei. Numărul mare de cititori ai acestor reportaje demonstrează că ZdG rămâne o instanță la care se adresează oamenii pentru dreptate atunci când li se întâmplă cele mai complicate situații în viață.



În 2023, pe canalul de youtube al Ziarului de Gardă au fost publicate 285 de clipuri lungi (investigații, reportaje, interviuri, voxuri, emisiuni de știri, podcasturi) și 93 de clipuri de tip short. Luată împreună, videoclipurile noastre au fost vizionate de 4,95 milioane de ori. Cele mai populare videoclipuri publicate în 2023 pe canalul nostru de youtube sunt [aici](#).

Cele mai citite [interviuri](#) publicate pe pagina Ziarului de Gardă în 2023 au avut ca protagoniști personalități din domeniul culturii, medicinei, pedagogiei, bisericii și cercetării.



# Impact ZdG

## Investigația ZdG – la [Curtea Constituțională a R. Moldova](#)



**IMPACT:** La ședința Curții Constituționale (CC) în care se examina solicitarea Guvernului privind verificarea constituționalității Partidului Politic „Șor”, magistrații Înaltei Curți au admis anexarea și examinarea în ședință publică a investigației jurnalistice a ZdG „*Protestatari în chirie*”, care deconspiră modul în care au fost aduși organizat și ulterior plătiți oamenii care au participat la protestele Partidului Politic „Șor”. În final, CC a declarat Partidul „Șor” drept neconstituțional.

## Alegeri și retrageri



În noiembrie 2023 au avut loc alegerile locale. ZdG și-a propus să monitorizeze procesul electoral, dar și să scrie despre candidații controversați. În octombrie am scris despre „[Echipa Europa](#)”, în PAS cu unele persoane care au cochetat cu Șor și Plahotniuc.

**IMPACT:** Dionisie Rusu, candidatul Partidului Acțiune și Solidaritate (PAS) la funcția de primar în satul Găuzeni, raionul Șoldănești, despre care a scris ZdG, [a fost retras din cursa electorală](#). De asemenea, la scurt timp de la publicarea investigației ZdG, Rusu a înlăturat de pe paginile sale toate articolele la care făcea referire Ziarul de Gardă.

Alți candidați cu probleme de integritate, de asemenea, s-au retras din campanie.

## ZdG și praful magic

În octombrie 2023, echipa ZdG a fost la Cimișlia, după care a scris despre [istoria unor frați](#) care au rămas fără moștenirea lăsată de bunel, după ce aceasta a fost preluată de un lider agricol local, cu implicarea inginerului cadastral.

**IMPACT:** „Cum ați fost pe aici, parcă ați dat cu ceva magic, că ei s-au speriat toți. A doua zi l-au chemat pe fratele meu la primărie și pe urmă m-au chemat și pe mine – să facem totul legal, în scris, cu ștampilă. Dacă nu veneați, așa era să rămână”, ne-a comunicat unul dintre frații victime ale abuzului legal de la Cimișlia.



## Tot mai mulți cititori: din România, Ucraina și din lumea mare



Olga Bulat, redactoră-șefă adjuncă:

Anul 2023 a fost dificil, mai ales în condițiile războiului rusesc din Ucraina. Mai multe rachete și drone au încălcat spațiul aerian al R. Moldova, distrugând liniștea și punând în pericol siguranța cetățenilor noștri. Zi de zi, știrile despre război și victimele acestuia ne-au afectat psihologic, ceea ce însă nu ne-a stopat să continuăm să informăm publicul despre ororile conflictului armat dezlănțuit la hotarul țării noastre. Anul trecut, ZdG a trezit tot mai mult interes printre cetățenii români, dar și ucraineni sau ruși, **mass-media străină preluând materialele noastre atât în limba română, cât și în limba rusă**. La un an de război, Ziarul de Gardă a realizat pentru prima oară o **animație-analiză** – despre situația refugiaților ucraineni care s-au văzut forțați să-și părăsească casele și să plece pentru a se salva de război. Materialul a fost preluat atât de presa din România, cât și de cea din Ucraina sau Azerbaidjan. Materialul analitic despre **cum renunță statele europene la gazul rusesc** a fost preluat de mass-media rusă, dar și de cea din Georgia. Iar articolul și videografica despre **lecțiile și abaterile R. Moldova în calea sa europeană** au fost, de asemenea, preluate de presa străină, inclusiv de cea din Belarus.

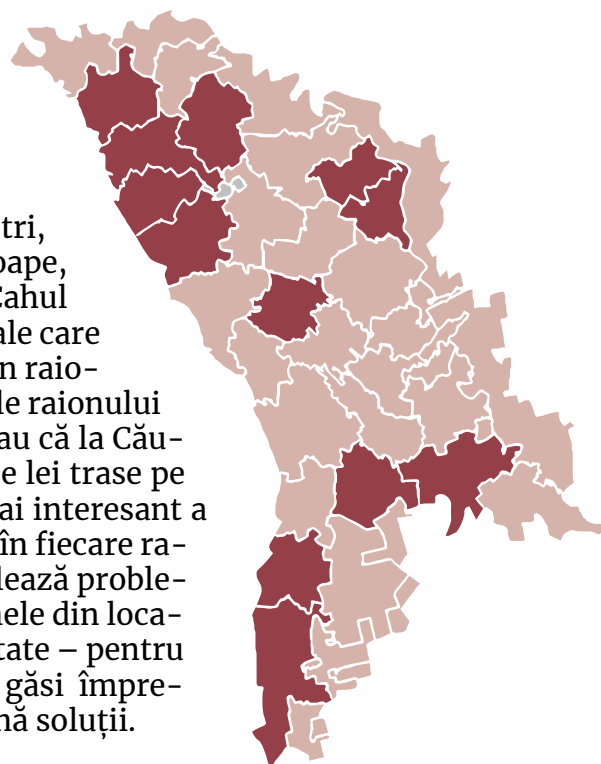
Totodată, articolele partenerilor noștri din străinătate, traduse și adaptate pentru publicul vorbitor de limbă română, au trezit un mare interes atât pentru auditoriul nostru din R. Moldova, cât și pentru cel din România, care, astfel, a avut acces la materiale inedite: reportaje, explainere, materiale de analiză. Cel mai citit în anul 2023 a fost materialul despre **jurnalista rusă, Elena Milașina**, care a fost atacată în Cecenia. Drept rezultat, aceasta s-a ales cu 14 fracturi ale mâinilor, comoție cerebrală închisă și multiple vânătăi.

În anul 2024 ne propunem să continuăm să reflectăm războiul din țara vecină, să urmărim situația refugiaților ucraineni stabiliți în R. Moldova, dar și să realizăm materiale de analiză care prezintă interes pentru public.

# ZdG, din raion în raion

În 2023, jurnaliștii Ziarului de Gardă au parcurs circa [3500 de kilometri în cadrul vizitelor în cele 12 raioane](#) în care am avut cei mai mulți abonați, vizite anunțate încă la începutul anului.

Au fost deplasări memorabile pentru colegii noștri, grație cărora am cunoscut R. Moldova mai îndeaproape, cu bune și rele. Împreună, am aflat că în raioanele Cahul și Cantemir avem zăcăminte de petrol și gaze naturale care sunt gestionate în interese private, că într-un sat din raionul Edineț se fabrică viori, că la Glodeni, președintele raionului și nașul său de cununie fac afaceri pe bani publici sau că la Căușeni și Rîșcani există proiecte de zeci de milioane de lei trase pe linie moartă de interesele funcționarilor. Dar cel mai interesant a fost să descoperim cititorii ZdG, care există absolut în fiecare raion al R. Moldova și care gândesc critic și ne semnaleză problemele din localitate – pentru a găsi împreună soluții.



Cahul



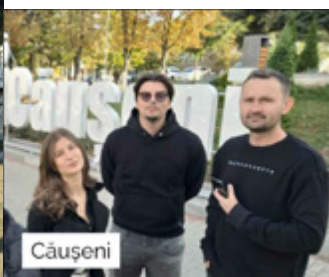
Rîșcani



Cantemir



Cimișlia



Căușeni



Rezina

## Scrisorile oamenilor devin articole de impact



*Aneta Grosu, ombudsmanul cititorilor:*

În 2023, ZdG a primit mii de e-mailuri, apeluri telefonice, scrisori și mesaje pe rețelele sociale. Solicitățile, sugestiile sau plângerile cititorilor au fost discutate în cadrul redacției, iar cele de interes public și-au găsit reflectare în ZdG. Printre cele mai citite materiale jurnalistice pe întreg parcursul anului au fost cele sugerate de către membrii comunității de cititori. Le mulțumim pentru încredere și pentru calitatea mesajelor.



# zdg

## RAPORT DE ACTIVITATE 2023

### 3. Echipa ZdG



## ZdG – premiat, acasă și în lume

Investigația ZdG #Protestatariînchirie a ajuns pe podiumul #Superscrieri din România, unde a concurat cu cele mai tari redacții de pe cele două maluri de Prut. Premiile Superscrieri #12 este un concurs de jurnalism narativ, organizat de Fundația Friends For Friends din România, care are mai multe categorii. Ziarul de Gardă a fost nominalizat la categoria „Investigații”, cu ancheta în care am dezvăluit că participanții la protestele organizate de Partidul „Șor” în toamna anului 2022 erau plătiți pentru a-și manifesta „activismul civic”. Este pentru prima dată când Ziarul de Gardă participă la prestigiosul concurs jurnalistic din România. **Aici găsiți impresiile reporterilor ZdG** despre participarea la Gala Premiilor Superscrieri din România.



Proiectul Ziarului de Gardă „Corupția la Muzeu” este unul din cele 14 proiecte câștigătoare ale [Galei Premiilor Participării Publice 2023 din România](#). ZdG este prima organizație din R. Moldova care a luat un premiu în cadrul celor 13 ediții anuale ale Galei Premiilor Participării Publice. „Luptăm pentru crearea unui Muzeu al Corupției, vrem să ducem corupția la muzeu și să nu mai revină în judecătoria, în universități sau spitale. Vrem să existe un loc unde să se întâlnească întreaga societate, să se documenteze despre corupție, să se implice în această luptă, iar corupția să devină un fenomen de luat în răs, nu un exemplu de urmat”, a punctat Alina Radu, directoare executivă a ZdG. Mulțumim Galei Premiilor Participării Publice și Centrului de Resurse pentru Participare Publică (CeRe) pentru susținerea inițiativelor civice și construirea de poduri peste Prut. Suntem onorați să deținem acest premiu. Mulțumiri și cititorilor care ne-au susținut!



Ziarul de Gardă a luat și premiul Delegației Uniunii Europene la categoria „[Mass-Media împotriva dezinformării](#)”. Fapt demonstrat – investigațiile jurnalistice sunt cel mai bun leac împotriva corupției și dezinformării. Pe tot parcursul anului, ZdG a deconspirat falsuri și mituri, a demonstrat cine și cât cheltuie pentru dezinformare și a încurajat comunitatea de cititori să gândească critic.



În anul 2023, jurnaliștii Ziarului de Gardă au obținut patru premii în cadrul celei de-a cincea ediții a concursului „Premii pentru Jurnalismul de Mediu”, organizat de Asociația Jurnaliștilor de Mediu și Turism Ecologic din R. Moldova. Este cert că nu putem avea un mediu ambient sănătos fără munca jurnaliștilor de investigație. [Detalii aici.](#)



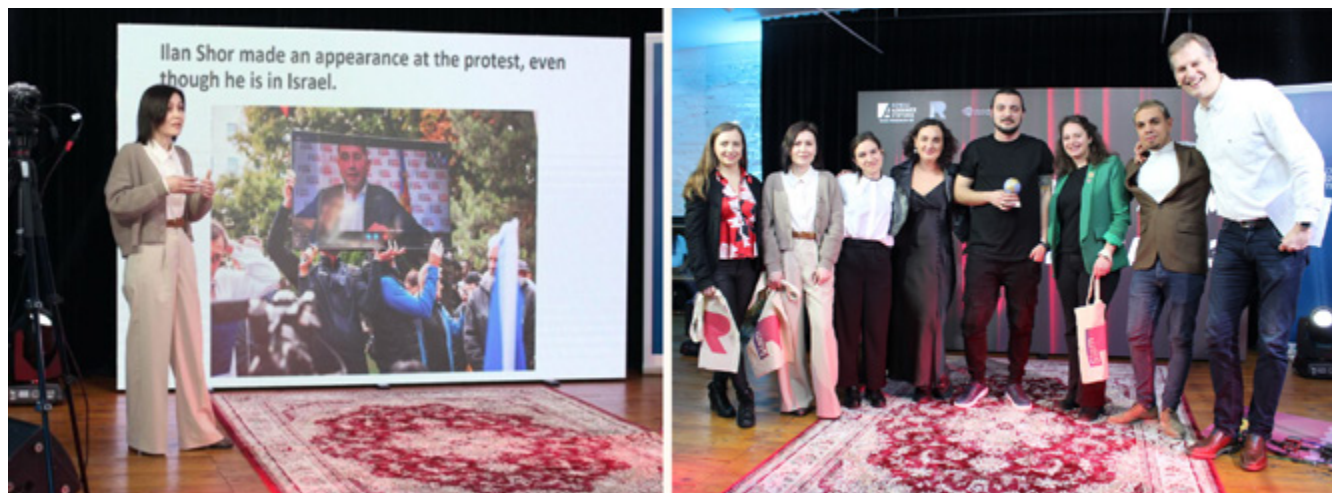
9 premii au fost luate de echipa ZdG la [#Premiile\\_anuale](#) oferite de [Asociația Presei Independente](#). Jurnaliștii noștri [au fost premiați](#) la categoriile „Implicarea în combaterea dezinformării”, „Cea mai bună campanie de promovare”, „Cele mai bune investigații”, „Cea mai bună știre, reportaj și fotografie”, „Cele mai bune materiale de analiză” și „Cel mai bun redactor”. Aceste premii sunt și ale dvs. Vă mulțumim că ne susțineți!



[Tinerii de Gardă](#) au fost premiați la concursul „Premiul național pentru tineret”, ediția 2023, la categoria „Diaspora acasă”. Premiul se acordă tinerilor moldoveni care stau peste hotarele țării și care au inițiat și derulează proiecte cu impact social asupra comunităților. Premiul bănesc a fost donat pentru abonarea la Ziarul de Gardă a centrelor de tineret din țară.

# Reporterii ZdG împart experiențe și învață

În anul 2023, membrii echipei ZdG au participat la diverse evenimente internaționale, unde au învățat lucruri noi, dar au și împărtășit experiența cu alți jurnaliști dedicați jurnalismului de interes public.



Ziarul de Gardă a fost invitat să participe la [Reporter Slam](#), un concurs jurnalistic internațional ieșit din tipare, care s-a desfășurat în Albania. Colega noastră, Natalia Zaharescu, a prezentat publicului într-o manieră distractivă investigația sub acoperire „Protestatari în chirie”.



„Eu am povestit aventura noastră la Orhei și cum ne-am infiltrat în rândurile protestatarilor Partidului «Șor», demonstrând în final că aceștia sunt plătiți pentru a participa la manifestațiile publice ale formațiunii”, a relatat Natalia Zaharescu.





În perioada 19-25 septembrie, doi jurnaliști de la ZdG, Victor Moșneag și Anatolie Eșanu, au participat la două dintre cele mai importante conferințe anuale din lume dedicate jurnalismului de investigație: Global Investigative Journal-

ism Conference (GIJC23) și conferința anuală a Organized Crime and Corruption Reporting Project (OCCRP). Ambele evenimente au avut loc în orașul suedez Götheborg și au adunat, împreună, peste 2 mii de jurnaliști de investigație din întreaga lume.

[Aici](#) vedeți impresiile jurnaliștilor ZdG după ce au participat la mai multe sesiuni în cadrul celor două conferințe.

## Forum pentru jurnaliști la Atena

**Într-un depozit vechi, despre cele mai actuale teme ale presei internaționale: migrație, probleme de mediu, dezinformare**



REPORTERA ZDG, NATALIA ZAHARESCU, LA FORUMUL INTERNAȚIONAL PENTRU JURNALIȘTI DE LA ATENA  
Sursa / ZDG

În perioada 28-30 septembrie, am avut oportunitatea să particip la Forumul Internațional pentru Jurnaliști de la Atena, organizat de iMED (Incubator for Media Education & Development), o organizație non-guvernamentală din Grecia. Forumul a adunat câteva sute de jurnaliști din toată lumea și zeci de prezentări și ateliere susținute de profesioniști din domeniul mass-media.

Au fost abordate cele mai arzătoare subiecte din presa internațională, care țin de problemele de mediu, de migrație și discriminare, de inteligența artificială, dar și de sănătatea mintală a jurnaliștilor.

Câteva subiecte mi-au atras atenția în mod deosebit. Este vorba de investigațiile pe subiecte de interes local, dar și internațional, precum și de realizarea documentarelor despre jurnaliștii care fac investigații. De exemplu, a fost prezentată investigația sub acoperire a unei echipe de jurnaliști de la trei publicații internaționale despre serviciile de dezinformare pe internet prin crearea profilurilor false. O jurnalistă din Serbia a descoperit zeci de

canale de Telegram pe care sunt publicate fotografiile cu femei în ipostaze intime, demascând fenomenul numit „revenge porn” (pornografie din răzbunare, din limba engleză, n.r.). Am vizionat și două documentare despre activitatea jurnaliștilor și mi s-a părut o idee foarte bună colaborarea dintre jurnaliști și regiזורii pentru a realiza materiale mai interesante și mai atractive pentru public.

De asemenea, locul desfășurării forumului a fost unul deosebit. În acest scop a fost utilizat depozitul uriaș al unei foste fabrici de mobilă, care a fost transformat în spațiu pentru evenimente culturale.

NATALIA ZAHARESCU / ZDG

Tot în septembrie, colega noastră, Natalia Zaharescu, a participat la Forumul Internațional pentru Jurnaliști de la Atena. Într-un depozit vechi, s-a discutat despre cele mai actuale teme ale presei internaționale: migrație, probleme de mediu, dezinformare.

# 74th World News Media Congress

28 - 30 June 2023 | Taipei, Taiwan

Alina Radu a participat la World News Media Congress 2023 (iunie 2023), care s-a desfășurat la Taipei, Taiwan. Evenimentul a întrunit manageri de media și jurnaliști din întreaga lume, care au discutat provocările globale ale lumii informaționale: inteligența artificială, rețelele sociale tot mai populare, fenomenul dezinformării și oboseala informațională, dar și atacurile asupra surselor media independente, asupra jurnaliștilor de investigație și provocările specifice lumii digitale.

## Emilia Șercan, în ospeție la ZdG



Reporterii ZdG au beneficiat de un training in-house privind verificarea tezelor de doctorat și identificarea cazurilor de plagiat. Jurnalista Emilia Șercan, cunoscută pentru investigațiile sale excelente în domeniu, a petrecut câteva zile împreună cu reporterii ZdG, împărtășind experiențe, prezentând exemple, studii de caz și inițiind subiecte de investigație împreună cu reporterii noștri.



**zdg**

**RAPORT  
DE ACTIVITATE  
2023**

## 4. ZdG off-line

### Evenimente, vizite și întâmplări care ne-au inspirat

În anul 2023, ZdG a desfășurat mai multe întruniri cu cetățenii în cadrul expozițiilor, dezbaterilor, evenimentelor publice – în Chișinău și în diverse localități.

Pe 24 februarie, la Biblioteca Municipală „B.P. Hașdeu”, am lansat o expoziție de grafică și fotografii ce încadrează momente, mărturii despre drame și speranțe, demolări și reconstrucții umane la un an de la declanșarea războiului rusesc în Ucraina. Mulțumim tuturor celor care au vizitat expoziția și au urmărit materialele ZdG scrise în acest an de război.

# LA MARGINEA RĂZBOIULUI

Un an de luptă în spatele frontului

O expoziție ZdG de grafică și fotografii

21 februarie - 5 martie | 9:00 - 17:00

Biblioteca Municipală „B.P. Hașdeu” din Chișinău

All rights reserved by the  
Canadian Council for Local Initiatives  
Tous droits réservés par l'Institut de  
Recherche et d'Initiatives Locales

**Canada**

# ZdG – pentru Libertatea Presei



În contextul Zilei Mondiale a Libertății Presei, marcată anual pe data de 3 mai, în anul 2023 am ieșit din tipare și din redacție și ne-am contopit cu amatorii de [Jocuri Intellectuale](#). 33 de echipe s-au înscris la competiția din acea zi. Întrebările au vizat detalii din investigațiile jurnalistice, dar și provocări din istoria globală a corupției. Câștigătorii au primit premii de la ZdG și au ajuns pe prima pagină a ziarului! Evenimentul „Mass-Media în întrebări și răspunsuri” a fost organizat de colegiul Tinerilor de Gardă al ZdG. Mai multe despre eveniment găsiți [aici](#).



În contextul Zilelor Presei, Asociația Media-Guard, partenera ZdG, a organizat un eveniment în premieră pentru Moldova – Reporter Slam ([găsiți aici impresiile jurnaliștilor participanți la eveniment](#)). Acesta este un show jurnalistic la care au fost invitați mai mulți reporteri să prezinte creativ și amuzant fapte și date reale pe care le-au descoperit documentând un subiect de interes public. ZdG a prezentat investigația anului „[Protestatari în chirie](#)”.



Tradițional, la 9 decembrie, de Ziua Internațională AntiCorupție, am lansat o expoziție care relevă cazurile de corupție ale anului, efortul jurnaliștilor de investigație și impactul muncii lor. În acest an, ZdG a organizat un eveniment expozițional la Artcor, unde au fost afișate câteva zeci de lucrări, iar oaspeții evenimentului au avut parte de un tur ghidat.

Titlul expoziției din acest an a fost „[refLECTIA Corupției](#)” și a fost înscris pe oglinzi, pentru a ne arăta tuturor că într-un stat în care există corupție nimeni nu se poate simți deplin curat, o reflecție a acestui fenomen ne va urmări peste tot și ne va afecta imaginea. Exponatele relevă stările unei redacții de investigații: munca asiduă, atacurile digitale sau verbale, crizele financiare sau psihologice, dar și impactul investigațiilor, care depășește uneori așteptările, iar alții – lipsește, cu tot efortul depus.



Pe 29 august am salutat la redacție cele trei grupuri de tineri ce au participat la concursul „[19 ani înveliți de ZdG!](#)” Tinerii au fost premiați pentru efortul, motivația și creativitatea demonstrată în cadrul participării la concurs.

Ne dorim să ajungem cu activitatea ZdG mai aproape de tânăra generație, iar în martie, Colegiul Tinerilor de la



Ziarul de Gardă a organizat un eveniment intitulat „[Licitatie de idei](#)”, la care s-au adunat tineri liceeni pentru a discuta despre abordarea temelor de interes pentru tineri în mass-media. Am notat mai multe idei, care vor fi implementate în perioada ce urmează.

**Ziua Cititorului**

întâlnire offline pentru consolidarea relației cititor-redacție

**ziua adresării**  
**zdg**  
ZIARUL DE GARDĂ

📍 sediul Zdg, str. București 36/2

📅 Vineri, 24 noiembrie 2023, ora 11:00

Suntem transparenți  
Ziarul de Gardă mizează pentru transparență și deschidere, dar și pentru respectul față de comunitatea abonaților și donatorilor. Din acest considerent redacția face publice raportările anuale de activitate.

📅 24 noiembrie 2023, ora 11:00  
www.zdg.md

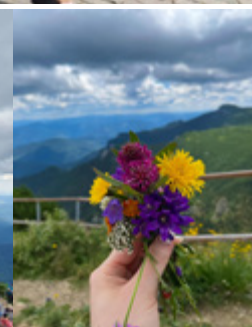
Avem impact  
Dacă știm, autoritățile pe care le-a lăsat în urmășii săi să fie deschise la discuții, să fie deschise la discuții, să fie deschise la discuții, să fie deschise la discuții.

[#ZiuaCititorului la Zdg](#). Anual, organizăm o întâlnire cu cititorii Zdg de pe toate platformele. Reprezentanții redacției și mai mulți cititori au discutat deschis și constructiv despre activitatea redacției, despre informațiile publicate și așteptările pentru viitor. Cititorii prezenți la eveniment ne-au sugerat să scriem în 2024 mai mult despre diasporă și problemele acesteia, despre tineri și oportunitățile existente pentru ei, dar și să publicăm articole pozitive despre personalități și oameni de valoare, care au reușit să se afirme și care să inspire cititorii. Cititorii vor să afle ce se întâmplă cu dosarele de rezonanță deschise, dar și ce urmează după publicarea în Zdg a investigațiilor despre funcționarii corupți.

# Echipa ZdG la înălțime



Pe 29 iulie 2023, [redacția ZdG a împlinit 19 ani](#). Având o comunitate de reporteri și de cititori cât un munte, am decis să urcăm un munte la propriu, ca să avem înălțimile cucerite în toate sensurile.



De ziua ZdG, redacția a escaladat vârful Toaca (1904 m) din Masivul Ceahlău, România. Uneori a fost greu, altele – mai ușor, la fel cum a fost și în cei 19 ani de ZdG. Dar nu am renunțat. Niciodată. Și am ajuns împreună în vârf. Cum ne-am istovit și ne-am înălțat de ziua noastră, vedeți [aici](#).

## ZdG și comunitățile de afaceri



**Arată ce faci bine. Arată bine ce faci.**

Audiență mare, reputație bună.  
Află detalii pe [zdg.one/publicitate](https://zdg.one/publicitate)

Începând din august, am lansat un proiect dedicat promovării afacerilor, comunităților, asociațiilor și organizațiilor care țin la standardele de calitate și sunt interesate să-și găsească parteneri, consumatori, prieteni și să se bucure de respect și împlinire. Oferim spații de promovare pe diverse platforme: în variantă printată, pe site-ul web, pe rețelele sociale, Telegram. În *ZdG arată bine ce faci, dacă faci bine*. Cunoașteți pe cineva care și-ar putea promova produsele/serviciile calitative în ZdG? Trimiteți-le acest [link](#).

**Promovează-ți ideile, afacerile sau visurile!**

Avem o comunitate enormă de oameni pe toate platformele. Promovează afacerea ta cu noi ca să ne sustinem reciproc.



În noiembrie 2023 am organizat un atelier de edificare, unde mai mulți reprezentanți ai presei independente, ai asociațiilor de afaceri și ai partenerilor de dezvoltare au abordat subiecte ce țin de responsabilitatea socială a presei și afacerilor, precum și de nevoia colaborării reciproce într-un mod onest și transparent. Mai multe despre atelierul „Arată ce faci bine. Arată bine ce faci” vedeți [aici](#).







**zdg**

**RAPORT  
DE ACTIVITATE  
2023**

## 5. Crize și soluții



La 30 noiembrie 2023,  
Poșta Moldovei a anunțat  
redacția ZdG că tariful de  
distribuție a crescut cu

**341%**



# Campanie de șoc

# 341%

La 30 noiembrie, Poșta Moldovei a informat redacția că tariful de distribuție a ZdG către abonați a fost majorat cu 341%

La 30 noiembrie 2023, Poșta Moldovei ne-a anunțat că a crescut tariful pentru distribuția ziarelor cu 341%. Ne-am depășit pe noi și am organizat o campanie de abonare scurtă și dinamică. Am pierdut o mică parte din abonați, dar [am rămas în picioare](#) și oamenii ne-au convins din nou că Republica Moldova rămâne statul în care cel mai citit ziar este unul de investigații, dedicat apărării drepturilor omului.



La alegerile locale din 5 noiembrie, zeci de persoane care au fost membri ai Partidului Democrat din Moldova în perioada lui Plahotniuc au candidat pentru a obține noi mandate, de această dată însă – pe listele [Partidului Dezvoltării și Consolidării Moldovei](#), fondat în 2021 de fostul premier Ion Chicu.

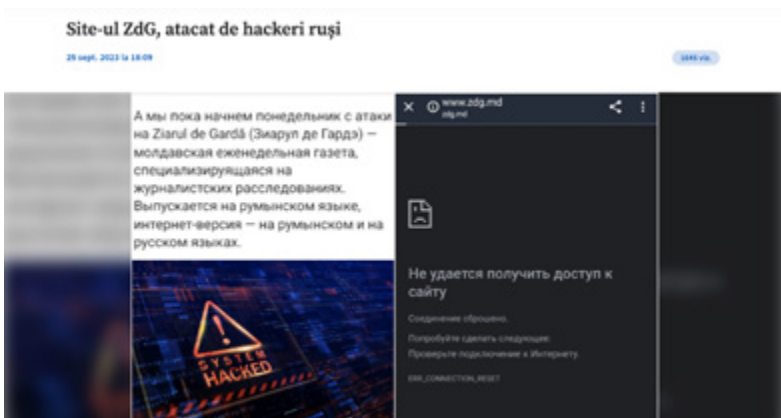
Politicianul a refuzat să discute cu ZdG despre acest fenomen și a adus acuzații redacției și reporterei care l-a contactat. „Reporteră? [Escortese mediatice](#) sunteți, nu reporteri”, a transmis Chicu, evitând ulterior să vorbească despre foștii membri ai partidului condus de Plahotniuc care au aderat la partidul pe care-l cârmuiește.



În august am investigat [acuzățiile de corupție](#) și presiunile asupra angajaților de la Spitalul municipal „Gheorghe Paladi”. Ancheta a vizat cazul angajaților de la SCM „Gheorghe Paladi” care cereau demisia directoarei interimare Luminița Mihalcean, pusă în noiembrie 2022 în această funcție de Primăria Chișinău. La scurt timp după investigație, aceasta a fost eliberată din funcție. Decizia a fost anunțată de edilul Ion Ceban în cadrul unei ședințe cu angajații instituției.

Fosta directoare interimară a SCM „Gheorghe Paladi” [acuză ZdG că a contribuit direct la demiterea ei din funcție](#). Mihalcean ne-a transmis cerere prealabilă privind dezmințirea informației.

Alte probleme ale ZdG din 2023 le puteți urmări în acest [material video](#).



În dimineața zilei de [25 septembrie 2023](#), pe pagina de Telegram „Narodnaia CyberArmia” a apărut un mesaj în limba rusă, în care se anunța despre intenția de a ataca cibernetic site-ul Ziarului de Gardă. La scurt timp, pagina web a redacției nu a mai putut fi accesată, fiind indisponibilă aproximativ 20 de minute.

În august 2023, pagina de Facebook a ZdG a fost deturnată, la fel și paginile de Facebook ale câtorva colegi de redacție. Și alte atacuri DDoS s-au produs pe parcursul anului. ZdG a depășit aceste atacuri cu ajutorul partenerilor străini, a întărit capacitatea de apărare digitală și a oferit training în acest domeniu pentru toți angajații.



# zdg

## RAPORT DE ACTIVITATE 2023

## 6. Sprijin

### Donatori, parteneri și abonamente

În 2023 am împlinit 19 ani și în acest răstimp am avut parte de tot felul de excese: prea multe amenințări, prea multe procese în instanță, prea multe cazuri de corupție de investigat, prea multe solicitări de la cititori, prea mult de lucru și prea multă instabilitate în general. Dar niciodată nu am avut suficienți bani. Totuși, n-am căzut, am crescut. Care este lecția principală și modelul de dezvoltare pentru viitor?



19 ani de  
zdg

# CÂT COSTĂ ȘI CINE PLĂTEȘTE?

Ziarul de Gardă a servit în permanență interesul public, fără să fi beneficiat de suport bugetar, dar și fără a accepta bani politici. ZdG refuză publicitatea sau donațiile de la entități corupte. Căutăm în permanență granturi, donații de la instituții integre, acordăm servicii, facem tot ce putem să acoperim necesitățile financiare ale redacției.

### Aliona Cenușă, manageră finanțe:



*Ca de obicei, ne-am confruntat cu dificultăți financiare – resurse limitate, costuri în continuă creștere, dar am continuat să ne adaptăm și să gestionăm cu atenție bugetul organizației, căutând modalități diverse și creative de a maximiza impactul nostru cu resursele disponibile.*

*Totodată, resursele umane calificate și profesioniste au devenit tot mai dificil de identificat și de atras, de aceea ne-am concentrat, pe de o parte, pe consolidarea echipei, prin crearea unui mediu de lucru pozitiv și acțiuni de wellbeing, pe de altă parte – pe crearea de programe de stagiere pentru potențiali membri noi ai echipei ZdG.*

*Mă bucur că am reușit, datorită sprijinului necondiționat al partenerilor de dezvoltare, dar și al întregii comunități, să depășim majoritatea obstacolelor și constrângerilor și să realizăm cu succes planurile și obiectivele stabilite la nivel de organizație.*

În anul 2023, sursele financiare ale ZdG au fost:

#### Granturi:



12 donatori internaționali, care au susținut proiectele privind demascarea corupților, a ilegalităților și fraudelor, reflectarea reformelor și dificultăților de realizare a proceselor democratice, dar și a istoriilor umane de succes, precum și realizarea deplasărilor pentru a fi aproape de problemele oamenilor din toate raioanele Moldovei (NED, Ambasada Canadei la București, INTERNEWS EUROPE, Internews Network, Ambasada SUA la Chișinău, DEXIS - USAID, FPU, FPPE, Freedom House, GIJN, API, Amnesty International).

#### Crowdfunding:



Peste 200 de oameni care lunar contribuie financiar pe Patreon și ne susțin inițiativele.

#### Servicii:

Circa 15 companii private și ONG-uri care și-au promovat activitățile în 2023 cu ZdG prin intermediul campaniei „Arată ce faci bine. Arată bine ce faci!”

## Abonamente:



150 de persoane care au donat abonamente (unii au dăruit zeci de abonamente, alții – câte unul, dar toți împreună ne-au dat speranță și curaj, mai ales atunci când Poșta Moldovei ne-a anunțat despre majorarea cu 341% a tarifelor pentru distribuție.

## Parteneriate:

Prin intermediul Asociației Media-Guard, am contribuit la realizarea unor proiecte și granturi de la MCI, Idis Viitorul, Fundația Est Europeană, OCCRP, Fundația Libertatea.

# Mecanismul 2%

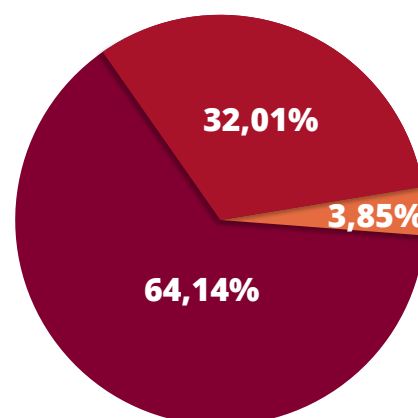
Prin intermediul Asociației Media-Guard, atragem anual mici sume direcționate de către plătitorii de taxe din Republica Moldova.



Suntem recunoscători pentru parteneriatele solide pe care le-am construit și pentru susținerea constantă a comunității ZdG. Fără implicarea acestor instituții și persoane, nu am fi putut realiza tot ce am realizat în acest an.

# Anul financiar 2023

Tipul de venit	%
Venituri comerciale (publicitate, abonare, servicii media prestate)	32,01%
Donații (Patreon și zdg.one)	3,85%
Granturi	64,14%





**zdg**

**RAPORT  
DE ACTIVITATE  
2023**

## **7. ZdG continuă**

### **(De)scriem viitorul: ce urmează după 20 de ani?**

Anul 2024 este deja în plină desfășurare. Realitatea ne impune în fiecare zi să grăbim pasul, să învățăm lucruri noi și să rezolvăm problemele jurnalistice și manageriale din mers.

În acest an ne propunem următoarele:

- să menținem varianta tipărită a ZdG, chiar dacă tarifele au crescut și e nevoie de mai mult sprijin financiar;
- să menținem în top 10 pagina web a ZdG și să avansăm mai sus;
- să dezvoltăm pagina de Youtube, să lansăm tipuri noi de materiale video;
- să dezvoltăm mai bine conținutul în limba rusă;
- să diversificăm conținutul în limba română;
- să dezvoltăm noi forme de promovare a investigațiilor jurnalistice;
- să dezvoltăm forme mai scurte și mai rapide de investigații și analize care sunt de necesitate urgentă pentru cetățeni;
- să primim certificarea internațională JTI pentru jurnalism etic și responsabil;
- să realizăm traininguri de securitate digitală și să apărăm mai bine redacția de atacuri;
- să contribuim prin toată activitatea noastră la crearea unui spațiu informațional sigur, etic și divers, promovând integritatea și valorile democrației europene.
- să marcăm cu bucurie cei 20 de ani de activitate ai ZdG, să analizăm succesele, realizările, dar și greșelile, să devenim și mai buni în următorii ani.

# Mesaj pentru oamenii responsabili: Dacă vă pasă de interesul public, haideți să-l servim împreună!

Moldova are nevoie mai mult ca oricând de un grup de jurnaliști care să informeze societatea despre corupție, (in)justiție, drepturile omului și reformele necesare.



Poți abona un ziar, primindu-l acasă, la birou sau în variantă PDF în calculatorul tău! De asemenea, îi poți abona pe cei dragi sau poți dona abonamente pentru ca ZdG să ajungă în satele R. Moldova. [Abonează aici.](#)



Nu avem patroni politici și respingem finanțările obscure. De aceea, avem nevoie de contribuțiile cititorilor pentru care muncim. Cu o donație, oricât de mică, puteți pune umărul la supraviețuirea jurnalismului de investigație. [Susțineți-ne financiar aici.](#)

Avem o comunitate enormă de oameni pe toate platformele. Promovează-ți afacerea cu noi. Astfel, ne vom susține reciproc. [Vezi detaliile aici.](#)

